

# **Vuoden 2023 arviointikertomus / Sivistyslautakunnan vastaukset**

(Sivistyslautakunta 26.8.2024)

## **Rehtorien kuuleminen**

### **Talous**

**Tarkastuslautakunta kehottaa selvittämään ja tarvittaessa tarkentamaan vuodenvaihteen talousseurantakäytännöt ja kuukausittaisen seurannan tarpeen, jotta talousarviossa pysytään ja lisämäärärahatarpeet tulevat kaupunginvaltuuston päätettäviksi ajoissa.**

**Lautakunta esittää arvioitavaksi, että budjettia avattaisiin avoimuusperiaatteen hengessä niin, että kaupunkilaiset voisivat arvioida varojen käyttöä.**

Vastaus: Talousarvion laadinnassa useat kustannus- ja tiliointikohdat lasketaan/arvioidaan keskitetysti, pohjautuen tasapuolisuuteen, oppilasmääriin ja toiminnan laajuuteen. Yksiköillä on ja on ollut mahdollisuus esittää lisärahoitusta tuleviin budjetteihin esim. tuntiresurssiin, hankintoihin ym. Esitykset ovat huomioitu ja laitettu talousarvioon, mikäli kokonaistalousarvio pysyy annetussa raamissa. Viime vuosina ohjeet ovat olleet hyvin tiukat ja ollaan menty 0% korotuksilla edellisen vuoden budjettiin nähden. Poikkeuksena on ollut ainoastaan henkilöstökuluihin lasketut palkankorotukset.

Elokuun 2024 aikana yksikön johtajat ovat tarkastelleet talousraportin toteuman (1-6/2024) oman yksikön osalta ja siihen pohjautuen tehneet muutosehdotukset perusteluineen tulevaan vuoden 2025 talousarvioon kustannus- /tilikohdittain.

Palveluohjaaja lähettää alakoulujen rehtoreille kuukausittain toteumavertailun. Yläkoulussa ja lukiossa toteumavertailu tulostetaan omasta toimesta. Toteumavertailun tulkinta vaatii koulutusta. Koulutusta järjestetään rehtoreille/päälliköille elo-syyskuun aikana kaupungin talouspäällikön toimesta.

Sivistyslautakunnan ja toteumavertailut käsitellään lautakunnan kokouksissa kuukausittain ja ovat näin kuntalaisten nähtävissä kokouspöytäkirjojen liitteinä.

### **Tavoitteet ja yhteistyö**

**Myös yhteistyössä eri hallintokuntien alaisiin toimintoihin, kuten siivouspalvelut, koettiin olevan ajoittain kitkaa.**

Vastaus: Yhteistyöpalavereita toimialojen välillä pidetään säännöllisen epäsäännöllisesti, mutta niitä pidetään aina tarvittaessa. Tätä tapaa pystytään parantamaan sijoittamalla yhteistyöpalaverit toimialojen vuosikelloon.

## **Oppimistulokset**

**Erityisesti koulunkäynninohjaajia ja erityisopettajia todettiin tarvittavan lisää.**

Vastaus: Suunniteltaessa henkilöstömäärän tarpeita ja tarpeellisuutta keskitytään kokonaisresurssointiin ja sitä kautta löytämään balanssi koulunkäynninohjaajien, erityisopettajien, opettajien ja muun koulutyöntekijöiden määrään.

## **Kehitysehdotukset**

**Rehtorit toivovat avoimempaa ja joustavampaa budjettikäytäntöä, jossa heidän näkemyksensä ja koulujen tarpeet otettaisiin paremmin huomioon. He korostavat myös tarpeiden ennakoinnin tärkeyttä ja riittävien resurssien varmistamista erityistä tukea tarvitseville oppilaille. Talousarvioihin toivottiin lisäresursseja oppimateriaaleihin, erityisopettajiin, koulunkäynninohjaajiin ja oppilashuoltoon.**

**Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota sivistys- ja hyvinvointipalveluiden johtamisvastuuseen. Lautakunta kehottaa tarkastelemaan ja arvioimaan kaupungin sekä mainittujen toimialojen johtamisrakennetta kehittämisenäkökulmasta.**

**Rehtorien kuulemisessa tehdyt havainnot viittaavat joihinkin sivistyspalveluiden kehittämistarpeisiin. Tarkastuslautakunta toteaa, että kuulemisten perusteella talousarvioprosessia on tarpeen arvioida uudelleen ja kehittää koulujen osallistamista budjetin laadintaan. Samassa yhteydessä on hyvä arvioida myös tuntikehyksen mitoitus ja erityisen tuen tarpeiden toteuttaminen niin, että strategian mukaiset tavoitteet hyvinvoinnista ja lupaukset oppimisympäristöistä toteutuvat. Oppilashuollon resurssointia on niin ikään tarpeen tarkastella.**

**Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota kouluterveyskyselyn tuloksiin ja kehottaa edelleen panostamaan oppilashuollon toimintojen kehittämiseen sekä rakentamaan yhteistyöverkostoja kaikkien oppilaiden tai opiskelijoiden sidosryhmien kuten hyvinvointialueen, vapaaehtoisjärjestöjen, seurakuntien, vanhempainyhdistysten jne. kanssa. Lapset ja nuoret tarvitsevat elämäänsä turvallisten ja luotettavien aikuisten verkoston, joka pystyy luomaan ympäristön, jossa lapset ja nuoret voivat kasvaa ja kehittyä tasapainoisesti.**

Vastaus: Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomion tärkeisiin asioihin. Sivistyslautakunta tulee ottamaan edellä mainitut asiat huomioon jatkossa entistä enemmän ja kehittämään toimintaa lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyvissä asioissa kokonaisvaltaisesti.